

苏交控办通报

2024年第3期

江苏交通控股有限公司办公室

2024年3月6日

编者按：2月26日，江苏交控召开党建和全面从严治党工作会议暨警示教育大会，落实二十届中央纪委三次全会、省第十四次党代会、十四届省纪委四次全会精神，总结2023年的党建与全面从严治党工作，部署2024年度工作任务，进一步压实压紧两级党委管党治党政治责任，全力推进江苏交控第二次党代会目标任务落地见效，为推进“两个一流”建设提供坚强政治保障。江苏交控党委班子成员，省纪委监委派驻江苏交控纪检监察组领导，省国资委外派财务监督专员，江苏交控总经理助理、首席科学家、高级专务、职工董事监事，各部室负责人，党委巡察组、党委监督组、安全生产巡查组负责人，所属各单位党组织班子成员，江苏交控控（参）股企业专职董监事，所属各单位一二级专务、总经理助理、党群、纪检监察部门主要负责人以及基层党建工作优秀代表等310余人参加了会议。

现将邓东升、陈金东、陈玉明、周奇恒同志的讲话印发，供大家传达学习。

南部通道管理处

提升引领力 夯实保障力 为高质量发展持续注入政治动能

——在江苏交控系统 2024 年度党建和全面从严治党工作会议
暨警示教育大会上的讲话

邓东升

(2024 年 2 月 26 日，根据录音整理)

同志们：

下午好！今天的大会，采取党建大会、全面从严治党大会与警示教育大会“三会合一”的形式召开，是全系统的“开年第一会”，主要有三点考虑：首先是迅速落实中央纪委三次全会和省纪委四次全会精神的具体体现；其次是在春节复工后，收收心、整整队，为奋力实现开门红、完成全年目标任务打牢思想基础；再者是当前正处于春运收官的关键阶段，大家工作都很忙，通过合并会议，切实为基层减轻负担。

刚才，2家“十佳卓越党支部”代表作了交流，14家支部被授予五星级党支部称号，他们是全系统基层党支部的先进标杆，要发挥好示范引领作用，打造更多坚强战斗堡垒。我们集中观看了警示教育片，很受触动，深受警醒。班子成员、各部室、所属单位党组织主要负责人代表，签订了全面从严治党责任书，进一步传导了压力，明确了责任。蒙萌主任汇报了去年

综合监督检查发现问题“一对一”整改工作情况，此次选取四个单位试点，花费两个月的时间，通过“一对一”整改、全流程跟踪，以小切口解决了不少重复性问题。这说明，大问题能够影响工作质效，小问题也会影响单位形象，希望各单位要切实引起足够的重视和警醒，对单对表，举一反三，推动重复性问题根本整改。奇恒组长传达了中央纪委、省纪委会议精神和去年工作情况，对我们纵深推进全面从严治党工作，汇聚综合监督合力给出了很好的建议；玉明书记总结了去年的党建与全面从严治党工作，提出了今年的重点任务和具体要求，各部门、各单位要认真学习领会，抓好贯彻落实，切实推动各项工作质效提升。

过去的一年，在省委、省政府的坚强领导下，在省纪委、省委组织部、省国资委等上级单位的关心支持下，在派驻组的监督指导下，江苏交控党委聚焦主责主业，聚力改革创新，党的建设取得扎实成效，高质量发展迈出坚定步伐。主要体现为六个突出特点：**一是政治引领彰显新担当**。高水平履行“主渠道”“主平台”职责，保资金供给、保高速畅行坚定有力，在全省经济社会发展中作出了积极贡献。**二是思想建设凸显新形象**。主题教育、二十大精神宣讲深入人心，深化改革、创新创效成果丰硕，主题教育工作得到省委主要领导肯定。**三是组织建设焕发新动能**。顺利召开第二次党代会，深化“星级党支部”管理，为发展夯基垒台。**四是综合监督再上新台阶**。“312”综合监督

协同体系高效运转，综合督查、“一对一”督导效果明显，各类监督主体贯通融合，共同巩固优化了良好的政治生态。**五是宣传文化展现新风采。**重大项目、除雪保畅、智慧高速等主题报道成为热点，《“三”生有幸》获评多项国家、省部级荣誉。**六是群团聚力呈现新气象。**扎实开展幸福企业建设、基层班组建设，职工群众的获得感和主人翁意识不断增强。在此，我代表公司党委，向辛勤奋战在全系统各条战线上的党员干部职工表示衷心的感谢和崇高的敬意！

虽然工作成效较为显著，但从刚才玉明书记所作工作报告中总结的不足，和奇恒组长通报的情况来看，我们的党建和全面从严治党工作仍有进步的空间，必须久久为功、持续提升。借此机会，我以“**提升引领力，夯实保障力，为高质量发展持续注入政治动能**”为主题，和大家交流一下对党建和全面从严治党的四点思考。

一、深化认识，切实领悟党建和全面从严治党工作的重要性

今年是全面完成“十四五”规划目标任务的关键一年，也是贯彻公司第二次党代会精神的开局之年，推动“强能力”任务重、难度大、要求高。面对新形势新挑战，要准确把握党建和全面从严治党工作对于国企改革发展的重要作用，以统一的思想、自觉的行动加强党的建设，纵深推进全面从严治党，用高质量的党建成效为企业赋能、为发展托底。

一是要准确把握党的建设与全面从严治党的关系。坚持党的领导、加强党的建设是国有企业的“根”和“魂”，是做强做优做大国有企业的根本保证。坚持党要管党、全面从严治党是新时代党的建设总要求，必须落实到党的建设各个方面、各个环节，贯穿党的建设全过程。在二十届中央纪委三次全会上，习近平总书记从事关党长期执政、国家长治久安的政治和全局高度，深刻阐述了党的自我革命的重要思想，围绕“九个以”从全局、长远、大势、规律上对深化自我革命作出战略部署，向全党发出了把自我革命进行到底、把反腐败斗争进行到底的进军号令。省委信书记指出，要深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，以“永远在路上”的高度自觉坚定不移全面从严治党。我们要深刻领会总书记关于自我革命的重要思想，增强自我革命精神，坚定不移深化全面从严治党工作，全面加强党的建设，提高党建工作质量，增强党对全面工作的领导，充分发挥党的政治优势、组织优势、制度优势，确保企业以更强定力、更大担当、更硬实力迎接新的挑战。今天我们将两项工作一同部署，就是要在全系统形成两者统筹推进、相互促进的格局，以实际行动贯彻落实总书记重要讲话精神和中央纪委全会、省纪委全会精神，确保在管党治党上不留死角，在推动党的建设上不遗余力，为江苏交控在六个现代化新征程上开好局、起好步，提供坚强政治保证。

二是要准确把握党建对企业发展的引领推动作用。一部国

有企业发展史，就是一部坚持党的领导、加强党的建设的历史。从江苏交控二十四年的生动实践看，正是我们强化党建实效，充分发挥党组织把方向、管大局、保落实的作用，才取得了来之不易的发展成果。特别是，全国国有企业党的建设工作会议以后，我们积极贯彻落实总书记重要讲话精神，着力推动党建与企业融合发展，树立了“三围绕一构建”的党建工作理念，探索形成了“卓越党建+现代国企”治理体系，总结提炼出“五做五力”党建工作法，在省属企业率先开展党委巡察、搭建“312”综合监督体系，这些都是我们深化党建工作的宝贵财富。立足建设“两个一流”的新使命新任务，要继承发扬好这个优良传统，坚持以党建强化执行力，引领带动各方压实政治责任，保障上级组织要求以及公司党委决策一贯到底；坚持以党建激发战斗力，促进党员干部发挥主观能动性，积极探索、主动攻坚，把构建可持续投融资能力、深化产业布局、推动科技创新、完善现代管理这些难而正确的事干成干好；坚持以党建增强凝聚力，团结带领全系统上下众志成城、共同奋斗，不断为企业改革发展汇聚力量。

三是要准确把握全面从严治党对企业发展的监督保障作用。随着交控改革发展进入“深水区”“无人区”，我们在产业布局、项目投资、科技研发等方面将面临更多未知风险，如果政治素质、专业能力、作风建设抓得不严，干部识别风险的意识就会不强，防范化解问题隐患的底气就会不足。越是到企业

改革发展的关键阶段，各级党组织越是要压紧压实全面从严治党责任，把严的基调、严的措施、严的氛围长期坚持下去，通过提高政治站位，强化政治监督，确保企业发展方向不偏、重心不移；通过刀刃向内、自我革命，增强党员干部抵制歪风邪气的自觉，始终保持干部队伍的先进性、纯洁性，确保干成事、不出事。

二、求真务实，切实增强党建工作的引领力和全面从严治党工作的保障力

刚才，玉明书记代表公司党委，对今年的党建和全面从严治党工作作了具体部署，如何将每项工作措施抓实抓细抓出成效，增强党建工作的引领力和全面从严治党工作的保障力，衡量标准就是要看党建和全面从严治党工作，在融入中心、促进发展中发挥出了什么样的作用。

抓党建工作，要突出“三个服务”：

一是要服务大局，推动发展。公司第二次党代会确定了“三年强能力、五年走在前、八年创一流”的发展思路，其中，建强产业升级能力是补齐短板，支撑增强核心功能、创建世界一流企业的必由之路，也是今年工作的首要任务。所属单位党委班子要带头抓好政治建设，锚定二次党代会谋划的发展路径，明晰自身核心功能，找准产业发展切入点，探索创新商业模式，切实增强核心竞争力，为江苏交控担负起“主渠道”“主平台”的职责使命更好发挥支撑、赋能作用。各党务部门要结合部门

职责，围绕产业发展，发挥好自身功能，主动融入产业链构建，配合抓好思想宣传引导、能力提升培训、政治监督保障等工作，形成党的建设融入产业发展的良好局面。

二是要服务改革，优化发展。今年是国有企业改革深化提升行动落地实施的关键之年，行动方案的要求与我们“强能力”的目标高度契合，是增强核心功能、提升核心竞争力，实现高质量发展的重要抓手。要围绕国企改革目标，加强思想政治工作，建立思想动态调查与分析研判机制，凝聚各方的思想认识，提高党委把方向、谋大局、定政策、促改革、保稳定的能力。要做到产业发展到哪里，党建服务就跟进到哪里，聚焦科技创新、战略性新兴产业布局，推动产学研、上下游、大中小企业党建联建共建，实现“党建链”赋能“产业链”，助力加快形成新质生产力。完善企业党建制度体系建设，是健全中国特色国有企业现代公司治理的应有之义。要紧扣“务实管用”原则，厘清党建工作制度之间、党建工作制度与企业管理制度之间的逻辑关系，结合制度“立改废释”工作，推动党建工作制度在横向板块上更加系统全面，在纵向结构上更加配套衔接，确保党建制度体系务实管用。交控的制度体系在历年积累之下，还是比较完善的。目前，要深入思考如何在制度数量不断增加的基础上，构建起科学合理、管用有效的制度体系，希望党建条线带个头，在协调发挥制度作用上做示范。

三是要服务一线，支撑发展。生产经营一线是执行决策的

前沿阵地，也是支撑发展的力量源泉。我们要坚持情况在一线掌握、问题在一线解决、工作在一线推进、经验在一线总结、作风在一线树立，将基层一线打造成党建成果的集展中心。要为一线提供指导，弘扬好传承好调查研究这一党的“传家宝”，将党代会部署的重点工作作为调研着力点，多到困难多、工作打不开局面的单位和项目找破题关键，在解剖麻雀中找到解决方案和方法，增强破局信心，积累发展经验。挖掘宣传一批好经验、好做法，把经营生产的先进典型和技术招牌的示范效应持续扩大，引导更多一线作战方法涌现。要为一线构建氛围，开展符合一线需求的主题活动，充分调动干部职工队伍的主观能动性，围绕商业模式构建、市场化开拓、技术管理革新等方面，大力营造钻研业务、岗位建功的融合氛围。通过探索建立“揭榜赛马”机制，对取得创新突破、做出突出贡献的团队实施重点激励，对产业培育、技术研发、生产服务等领域的先进典型和模范人物加大宣传推荐，在全系统掀起争当一流、勇当先锋的热潮。要为一线增添温暖，从基层群众现实利益、工作安全、生活保障等问题着手，及时回应群众关切，把事关群众的好事办好，将组织的温暖及时传递到心坎上。将现实存在的薄弱点作为群众工作的着力点，让全体职工群众均衡地共享企业改革发展成果。

抓全面从严治党，要深化“三个坚持”：

一是要坚持问题导向，提高发展质效。企业运营中的问题，

不仅蕴藏着风险，也直接影响发展的质量。去年，公司党委下定决心，用两个月的时间，选取四家试点单位开展“一对一”整改督导，取得了显著成效。本月初，江苏交控作为全省两个之一的国有企业，被省委巡视办选为试点单位。**要重视试点工作**，我们要积极主动作为，将去年开展的“一对一”整改督导总结的工作思路方法与此次试点任务结合起来，进一步总结提炼，为系统内部创造更好的整改经验做法，争当省属企业整改工作“领头羊”。要结合企业实际，制定试点工作实施方案，压实责任，细化分解任务，紧盯完成节点，确保高质量完成试点任务。要以此为契机，加强对巡察整改流程、整改机制以及质效评估的研究，总结巡察在推动改革、促进发展中的有益经验，为企业高质量发展提供支撑。特别是要在试点试行过程中，抓住契机，推动遗留问题、复杂性问题的解决，轻装上阵，为迎接新一轮省委巡视做足充分准备，为推进江苏交控高质量发展打好坚实基础。**要提高监督成效**，高水平开展好新一届党委巡察，健全完善“巡纪审督”联动机制，精准发现问题，高质量发现问题；针对问题暴露出的制度漏洞、廉洁风险点等薄弱环节，加强复盘剖析，对准问题症结，提出思路办法，推动完善制度建设，在解决问题中全面提升企业管理水平。

二是要坚持未雨绸缪，维护发展安全。国有企业资金密集、资源富集、资产聚集，国企干部处于市场前沿，也处在各类风险考验的前沿。**要强化思想认识**，以学习贯彻新修订的《中国

共产党纪律处分条例》为契机，做好全系统党员干部集中性纪律教育，组织开展好全系统纪检干部专题培训，切实把政治纪律和政治规矩阐释好宣传好，引导党员干部厚植遵规守纪的理论底气和实践根基。**要完善监督体系**，探索建立党委监督与派驻监督、国资监管三方统筹衔接机制，在已有的基础上夯基垒台，争取发挥更大效用，把综合监督机制的作用发挥得更好，用“全周期管理”方式推动各类监督主体联动配合、同向发力，推动完善综合大监督体系不断走深走实，为企业的发展安全构建更为严密的监督“防护网”。**要构建预警机制**，充分发挥各监督主体风险预警工作优势和特色，推动日常监督与专项监督数据共享，加强信息互通、会商研判、预警交流、风险防控等领域合作，探索建立协同互动、优势互补的风险预警防范工作模式，不断提高抗风险能力，确保企业发展行稳致远。特别在推进新的业务领域加大布局阶段，一定要保持清醒头脑，树牢风险防范意识，不能不顾风险往前冲，否则可能造成新产业、新业务甫一开始就遭遇重大风险、遇到重大变局，最终项目搁浅、局面停滞。目前，我们一些单位在推进工作时就做好了事先预防工作。比如交控保理，在构建新业务模式中，各个部门通力合作，监督部、审计部提前介入，推动制定业务领域、合作伙伴“两张白名单”，形成合作的思想认识和相互制衡的风险机制，有效防控业务风险。又如，我们在推进交通建养一体化的过程中，相关部门也是在提前谋划，综合协同、扎牢漏洞、有效防

范，最终取得了良好效果。

三是要坚持营造生态，净化发展环境。从当前信访举报、监督检查、问题移交情况看，个别违纪违规现象尚未杜绝，主要有这四种表现。第一，无视规则、变通乱为。有些规章制度在实际执行当中，重视不够。个别管理人员缺乏制度敬畏意识，有的在招标采购中设置隐性约束门槛，导致公平竞争欠缺，有的在项目上弄虚作假、偷工减料，给企业带来不良影响。第二，业务不精、不知何为。一些党员干部研究工作不深入，对上级要求、自身情况和行业现状缺乏敏感性，抓工作、抓落实思想不够清晰。现在新的要求较多、变化较快，管理和监管上也有很多新规定。与工作相关的，我们要及时跟进学习，不能简单地照搬以往习惯做法去执行，否则违背监管要求，也与发展目标相悖离。第三，消极怠工、躺平不为。一些基层管理人员甩手当掌柜，监管职责履行不力，对一线员工、劳务工、辅助工等人员缺乏有效监管，对企业经营秩序和安全生产造成不良影响，有的还造成了一定的损失。江苏交控外包业务比较多，但是不能“一包了之”，去年我们集中关注的涉路作业安全问题，存在一定程度上的合同执行问题，特别是安全责任、工作责任传递不到位的问题。希望大家引起重视，合同约定的要求没达到，就是工作没完成；质量上的要求打折扣，就是工作打折扣，尤其是在安全问题上，“一无全无”。第四，罔顾纪法、肆意妄为。极少数单位存在对资金管理、招标采购、合同管理等关键

岗位人员管理缺乏约束的问题。因此，在关键制度的执行上，凡是涉及人、权、财、物的，一定要谨防漏洞，加大监督管理，保持高度警醒。企业“一把手”和法人、分管领导，必须提高风险防范意识，在“签字”审批时，要充分了解所审批内容，不能“一到就签、不看就签”。另外一个就是酒驾屡禁不止的问题。干部成长不易，组织培养不易，大家一定要谨记“喝酒不开车、开车不喝酒”，相互之间多提醒、多关心。以上问题，虽然不具有普遍性，但也说明政治生态还需要进一步净化。要保持“零容忍”高压态势，动真碰硬查处违纪违法案件，强化责任追究，加大问责力度，真正实现问责一个、警示一片的效果。要发挥好廉洁文化的教育、引领和浸润作用，发挥好“廉润交控”廉洁品牌效应，在全系统着力营造循规守纪、崇廉拒腐的良好风尚。

三、统筹协调，切实构建大党建、大监督工作格局

发挥好党建和全面从严治党工作融入中心、促进发展的作用，不仅需要目标导向，也需要机制保障。我们要结合江苏交控的自身特点，立足大监督体系构建的经验优势，在责任体系建设、资源成果运用、工作力量传导上一体谋划，探索构建与企业发展同频共振、贯通融合的大党建、大监督工作格局，为发展赋能，为一线减负。

一是责任体系要协同。各级党组织既有生产经营的经济责任，也有管党治党的政治责任，两手都要抓、都要硬。要健全

完善履责清单，将全面从严治党“四个责任”与抓基层党建“三张清单”统筹起来，做到履责清晰、履责到位。要着力构建主体明晰、有机协同、层层传导、问责有力的责任落实机制，在全系统逐步形成纵向到底、横向联通的管党治党责任落实局面。

二是资源成果要融通。没有脱离业务的政治，也没有脱离政治的业务。要推进党建部门与业务部门互联互通，增强抓党建、强党建的浓厚氛围，推动党建工作与生产经营协调运行，努力形成党建工作整体合力。党务部门与业务部门要做到“分工不分家”，业务部门要善于运用党建思维抓好业务工作，为党务部门输送好做法、好案例；党务部门要打开门来搞党建，主动向业务部门送党建、送服务，紧紧围绕重点工作、重点项目开展党建工作，不断增强党建工作的生命力、实效性。

三是力量传导要强化。习近平总书记指出，树立党的一切工作到支部的鲜明导向，注重把思想政治工作落到支部，把从严教育管理党员落到支部，把群众工作落到支部。各级党务部门要注重联动配合，以提升创造力、战斗力、凝聚力为目标，为基层支部赋能助力，不断增强执行落实最后一公里的坚强合力。今天，系统内的先进支部代表做了很好的示范，要从他们的经验做法中提炼出可复制、可借鉴的工作方法，在系统内进行推广。要立足不同板块、不同阶段企业的实际情况，加强对基层支部建设的分类指导，从党务管理、思想教育、队伍稳定、风险防范、民主监督、建言献策等各方面做好制度支持和示范

带动，切实解决基层党建发展不平衡、不充分的问题，全面提升全系统支部建设工作水平。特别强调一点，针对基层党建不平衡、不充分的问题，各单位要做好对照梳理，找出基层支部的薄弱环节，以问题为导向，加强指导，推动整体党建工作的能力和水平提升，促进整体的管理效能提升。

四、聚焦关键，切实提高干部队伍建设水平

政治路线确定之后，干部就是决定因素。党建和全面从严治党工作的关键内容，就是要教育管理监督党员干部，锻造一支忠诚干净担当的高素质干部队伍，夯实江苏交控“两个一流”建设的成事之基。

一是要强化能力培养。面对产业拓展、市场竞争、科技创新、精细管理等一系列考验，我们的干部要抢得起开山斧，具备打开局面的能力；挥得动策马鞭，具备调动运用资源的能力；练得好金钟罩，具备防范化解风险的能力。能力的提升，既要靠组织培养，也要靠自身努力。组织部门要提高培训培养的针对性，为想干事、能干事的干部提供平台和支撑；要优化竞争机制，让竞争成为激发动机的燃点；要结合队伍建设需要，引进紧缺型人才，增强队伍整体的竞争力和创造力。党员干部特别是领导人员，要主动加强自身修炼，不断增强挑重担、涉险滩、打头阵的实力。

二是要着力作风塑造。作风是形象，更是力量。选人用人是作风建设的重要风向标，要结合全系统党组织换届工作，切

实选出好干部、换出好风气。要以实绩为导向，选出说实话、办实事、务实功的干部，引领务实之风。要以公论为导向，选出群众基础扎实、善于走群众路线的干部，引领为民之风。要以执行力为导向，选出带头抓执行、设法保落实的干部，引领拼搏之风。要以品行为导向，选出正派廉洁、坚守初心的干部，引领清正之风。

三是要坚持严管厚爱。严管是对干部的真正负责，不是把思想管僵化，变得暮气沉沉、无所作为，而是要营造有利于干事创业、担当作为的良好环境。要坚决落实“三个区分开来”重大要求，鼓励干部在实践中进行曲折性、前进性的探索，分清“故意为之”与“无心之过”的关系、“我行我素”和“探索失利”的关系、“违法乱纪”与“无意过失”的关系，审慎判别不同性质的错误，积极稳妥做好容错纠错工作，进一步增强党员干部愿为、敢为、善为的底气。要以抓早抓小为基础，加强对干部全方位管理和经常性监督，及时用好谈话提醒、制度约束、组织处理等措施，防止小毛病演变成大问题。要加强“三个区分开来”相关措施的研究，结合实际情况落实落细，进一步促进干部敢为敢干，敢闯敢试。

四是要科学考核评价。要发挥考核“指挥棒”的作用，坚持高质量发展需要什么就考核什么，因企施策、科学考核，分层分类细化干部考核指标，引导党员干部更加明晰干什么、怎么干。要体现考核“晴雨表”的作用，注重将考核的镜头推向

日常、放大过程、聚焦细节，全方位、近距离了解工作情况，为领导干部、所属企业精准画像。要注重通过考核发现隐藏的实际问题，研判分析所属单位政治生态，并督促整改提升。

以上是对党建和全面从严治党工作的四点思考与认识，希望大家结合实际正确把握。

最后，关于安全生产工作，我再着重强调一下。各单位、各部门要坚决树立安全工作“一失万无”的警觉认识，自觉把安全生产作为谋发展的前提、抓工作的底线，以“时时放心不下”的责任感，处处小心、用心抓好安全生产工作，切实守牢安全生产“万无一失”防线。特别是近期，要重点抓好三件事。**一是要全面开展“消防安全集中除患”专项行动。**23日，南京一小区发生火灾，造成15人死亡、44人受伤，省委书记信长星、省长许昆林作出重要批示，并召开会议对消防安全作出部署。24日，省长许昆林专题召开全省消防安全委员会（扩大）会议，全面部署消防安全各项工作。应急安全部也紧急印发了有关通知，各单位要深刻吸取南京“2·23”火灾事故教训，全面开展拉网式大排查大整治，要围绕高层建筑、酒店宾馆、服务区、加油站、租赁房产及各类生产经营场所，重点排查消防设施是否完好、疏散通道是否畅通、用电充电是否违规等重点部位，坚决杜绝各类火灾事故。**二是要全面抓好会议期间安全生产工作。**按照许省长2月17日召开的会议精神，特别是即将召开的全国“两会”期间，各单位务必绷紧安全生产这根弦，主要领导要

亲自研究部署，全面启动安全生产“治本攻坚”专项行动，对养护施工、路网运行、长江汽渡、电力生产、油品经营等重点领域和重点环节，对服务区、宾馆等大流量场所、对所属单位食堂等员工生产生活密切相关的场所等深入分析潜在风险，切实采取有力措施，特别是现场作业，必须压实责任，把各项措施落实到现场、落实到班组、落实到岗位，坚决杜绝各类生产安全事故。对于节后复工人员，特别是涉路作业人员，一定要加强复岗培训，压实从业责任，落实安全措施，坚决杜绝群死群伤事件发生。**三是要全面做好春运收官工作。**今年春运期间，面对探亲流、学生流、务工流、旅游流高位叠加，加之雨雪、冰冻等恶劣天气多发，各路桥及相关单位夜以继日、奋战一线，联合公安、交通等部门，加强联勤联动，凝聚多方合力，共同维护了路网的安全畅行，得到了省委省政府的肯定和社会各界的广泛赞誉。随着春运进入尾声，各路桥及相关单位要始终保持严阵以待的工作状态，及时关注流量、天气变化，有针对性做好安全保畅工作，确保 2024 年春运工作圆满收官。

同志们，起跑决定后程，做好 2024 年的工作，开好局、起好步至关重要。让我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在省委、省政府的坚强领导下，道不变、志不改，一以贯之、勠力同心，以更实的举措，推动党建引领公司改革发展开创新局面，以永远在路上的坚韧执着，推动全面从严治党取得新成效，全力打好春运保畅、项目投资、产业布局这几

场开门硬仗，确保全年目标任务高质量完成，为全省落实“四个走在前”“四个新”重大任务作出新的更大贡献，以优异成绩向共和国75周年华诞献礼。

我就讲这些，谢谢大家！

南部通道管理处

在江苏交控系统 2024 年度党建和全面从严治党工作会议暨警示教育大会上的主持讲话

陈金东

(2024 年 2 月 26 日，根据录音整理)

各位领导、同志们：

大家下午好！经江苏交控党委研究，今天我们召开全系统党建和全面从严治党工作会议暨警示教育大会。

这次会议的主要任务是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的二十大精神，认真落实二十届中央纪委三次全会、省第十四次党代会、十四届省纪委四次全会部署要求，总结 2023 年的党建与全面从严治党工作，部署下一步重点任务，进一步压紧压实两级党委管党治党、治企兴企责任，持续巩固和优化江苏交控风清气正的政治生态，全力推进江苏交控第二次党代会目标任务落地见效，为中国式现代化交控新实践和世界一流企业建设提供坚强政治保障。

刚才，奇恒组长传达了二十届中央纪委三次全会、十四届省纪委四次全会精神，肯定了江苏交控一年来深入推进全面从严治党的举措和成效，并结合去年监督执纪过程中发现的问题，提出了工作要求，这与公司党委坚持自我革命、纵深推进全面

从严治党的目标路径高度一致。希望大家进一步提高政治站位和思想认识，以自我革命的精神和勇气，主动接受监督，积极配合派驻组开展工作，强化协同监督，及时发现和解决问题，切实保障好企业改革发展。

王明书记的报告总结回顾了 2023 年党建与全面从严治党工作取得的实效，总结了六条抓党建、强保障的工作经验，对今年工作做出了三个方面的具体部署。希望大家认真学习领会，明晰工作职责，抓好贯彻落实，共同推动全系统党建和全面从严治党工作再上新台阶。

邓书记从六个方面对一年来的党建与全面从严治党工作进行了肯定，深入阐释了两者的关系及重要性，帮助我们进一步理清增强党建工作引领力、提升全面从严治党工作保障力的思路，从四个方面科学提出下一步工作重点及努力方向。邓书记的讲话政治站位高、思路举措实，充分体现了公司党委深化卓越党建、纵深推进全面从严治党的坚定决心和深入思考，充分体现了党组织把方向、管大局、保落实的重要作用。我们要认真领会，结合实际抓好落实。下面，我就贯彻落实本次会议精神，再强调三点意见：

一是要以高度的思想自觉引领高效行动。党的建设永远在路上，党的自我革命永远在路上。各单位党组织要主动适应这个新常态，深刻领会把握本次会议精神和具体要求，结合公司二次党代会、年度工作会议的决策部署，层层分解压实责任，

强化监督保障，切实推动各项决策部署落地落实。公司党务部门要牢固树立“一盘棋”思想，强化“大党建”意识，在谋划党的建设工作时加强统筹协同，一体推动党的建设与企业中心工作同谋划、同部署、同落实、同考核，脱离生产的党建是没有生命力的。

二是要以高效的党建水平推动现代企业治理。近年来，我们坚持国有企业“两个一以贯之”，逐步深化“卓越党建+现代国企”治理体系建设，为加快建设世界一流企业筑牢根基。今年，是“卓越党建+现代国企”治理体系全面升级三年行动的关键一年，公司党务部门要主动配合各业务部门，围绕公司近期和中长期目标，从战略路径、体制机制、组织体系、干部能力等多维度出谋划策，探索党建+业务的融合路径，实现管理优化和整体提升。各单位党组织要不等不靠、主动作为，领导班子要统一思想、凝聚共识，将卓越党建标准融入企业治理各环节全流程，共同解决好全体干部职工“为什么融”的思想问题，深度思考“怎么融”的内在逻辑，明确“融什么”的重点任务。

三是要以高质量的监督护航高质量发展。监督是我们推进全面从严治党治企的有效手段。刚才，王明书记也提到，我们已经构建了“312”综合大监督体系，也取得了一定的监督效果，解决了一些阻碍发展的问题。下一步，围绕省国资委提出的“构建省属企业协同高效监督体系”这一命题，希望各部门、各单位认真研究、总结经验，拿出具体举措。公司各业务部门是公

司党委抓监督工作的第一道防线，要坚持“业务谁主管、监督谁负责”原则，进一步强化制度执行刚性，目前虽然多次强调制度执行，但选择性执行，把制度放一边、不经过任何程序研究的执行等情况时有发生，要抓好业务主管条线党风廉政建设，注重防范权力运行失范、廉洁风险发生。各单位党组织要履行好监督主体责任，支持纪委、党委监督组履行监督专责，牵头推动构建党委统一领导、融合高效的内部监督体系。各单位纪委、党委监督组要在派驻组和所在公司党委的双重领导下，推动本单位、监督单位监督力量融合，善于抓早抓小、防患于未然。党委巡察组要强化自身建设，创新巡察方式，确保新一届党委巡察工作取得新成效。

各位领导、同志们，站在新的发展起点，我们要继续坚持“两个一以贯之”国企发展之道，牢记“交通强省、富民强企”的时代使命，忠诚履职、担当作为，坚定信心、笃行实干，持续深化“卓越党建+现代国企”的治理体系，持续推进全面从严治党向纵深发展，以更优的生态、更强的动能，为奋力书写中国式现代化交控新篇章提供坚强保障。

借此机会，我再强调一件事。春节前后，面对大流量保畅、冻雨雪霰恶劣天气等多重挑战叠加的情况，全系统各路桥单位、公司相关部门以及全系统广大干部职工能够“以雪为令”“闻雪而动”，提前部署谋划、有效协调一路三方、动态指挥调度，众志成城、通力协作、守望相助，打好打赢了除雪保畅这场硬仗，

受到交通部、省委省政府的肯定，得到了社会公众的好评。希望全系统各单位、广大干部职工能够坚持发扬“除雪攻坚战”的精神，树牢“平时如战时、战时如平时”的意识，立足岗位、守土有责、守土尽责，科学谋划、稳步推进全年各项工作取得更好成效，在路桥保畅、产业拓展、市场竞争、科技创新、管理提升等各条“没有硝烟”的战线，打赢攻坚战，夺取新胜利。

今天的会议就到这里，散会。

南部通道管理处

牢记嘱托 感恩奋进

以高质量党建引领推动保障高质量发展

——在江苏交控系统 2024 年度党建和全面从严治党工作会议

暨警示教育大会上的工作报告

陈玉明

(2024 年 2 月 26 日，根据录音整理)

各位领导、同志们：

大家好！受邓书记委托，我代表交控党委作 2024 年度党建工作和全面从严治党工作报告。报告主要分为三个部分：

第一部分 2023 年工作回顾

2023 年，江苏交控党委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，始终牢记习近平总书记对江苏、对国资国企、对交通运输工作的嘱托，坚定政治站位，在履职尽责中勇挑重担，在主题教育中汲取力量，在管党治党中创新实践，在监督保障中优化生态，企业高质量发展迈出坚定步伐，“走在前、做示范”展现新作为。主要工作成效可以概括总结为奋力做到“六个走在前”：

(一) 举旗帜立心铸魂，在强思想上走在前。主题教育走深走实，建立“五学五专”学习机制，创新“六向六进”调研

方法，形成专项整治方案 15 个，问题整改率 100%，得到省委主题教育指导组高度肯定。理论武装入脑入心，全面落实“第一议题”制度，对所属二级党组织理论学习巡学旁听“全覆盖”；开展视听理论宣讲大赛，参加省国资委代表队荣获全省“学习达人”挑战赛金奖；举办舆情应对专题讲座，筑牢意识形态领域安全屏障。卓越党建提质提效，启动“卓越党建+现代国企”全面升级三年行动，打造“四馆合一”党建阵地，发布《党建质量管理系列丛书》，进一步推动党的领导融入公司治理。宣传文化出圈出彩，精心策划各类主题宣传，获央省级主流媒体关注报道 300 余篇次，凝聚强大正能量；举办首届“通达之道”企业文化周，《“三”生有幸》微电影入选国务院国资委优秀品牌故事，获评江苏省“书香企业”称号，提升文化软实力；召开精神文明建设座谈会，新建成全省高速公路文明服务区 45 对，构建现代文明新格局。

（二）挑大梁行稳致远，在强功能上走在前。经营态势稳健有力，截至 2023 年底，实现营业收入、利润总额、净利润分别达 1078 亿元、193 亿元、157 亿元，同比分别增长 11%、20%、21%。交通投资持续用力，全年完成高速公路及过江通道投资 360 亿元，确保京沪扩建顺利通车，扬溧扩建如期开工，海太长江隧道、宁盐高速等 32 个重点项目有序推进，当好支撑区域经济社会发展的“开路先锋”。服务出行不断加力，有效应对全年日均 220 万辆的流量高峰，实现平均畅通率 99.21%；抓好道

路品质化养护，G15/G42 江苏段集中养护工程成功入选首批十个国家公路现代养护工程试点；推进通行费电子票据改造，单车通行时间减少 3-5 秒；部省市联动，组织特长水下隧道应急演练等活动，彰显本质安全水平。产业布局精准发力，巩固“5824”产业链现代化提升行动成果，以科技创新引领现代化产业体系建设，初步形成了交通建养、交通能源、交通数字、交通材料及商贸四条核心产业链。

（三）促改革提质增效，在强管理上走在前。国企改革见实效，作为江苏省唯一一家成功入选的企业，获评全国国企改革三年行动综合典型；组织开展对标世界一流企业价值创造行动；有效提升依法治企能力，获评中国公路学会法治工作先进单位。智转数改谋实招，落地江苏交控“1634”数字化转型工作，持续建强“高速大脑”，以云收费机器人、AI 平方为代表的数字产品在全国 20 个省份输出推广，覆盖路网运营里程 5 万公里；成立“江苏省长大桥隧科技创新中心”“交通数字新基建联合创新研发中心”，新增立项科研项目 40 项；2 家企业获评省级“专精特新”企业，国家高新技术企业数量增至 8 家。现代治理出实绩，有序推进江苏交控“十四五”发展规划中期修编工作；成为《国有企业采购操作规范》全国首批试点单位；荣获“全国内部审计先进集体”荣誉称号；积极践行ESG发展理念，社会责任工作案例获评国务院国资委社会责任工作优秀案例。

（四）筑堡垒夯基固本，在强组织上走在前。有序推进党

委换届工作，顺利召开江苏交控第二次党员代表大会，确定了“世界一流高速路网”“世界一流企业”发展目标。探索实施支部动态管理，修订《江苏交控系统星级党支部建设考核评定办法》，开展“堡垒赛星绩”主题活动，实行支部星级“能上能下”升降级制度，积极创建省国资系统“五星级支部”。有力发挥标杆示范作用，开展“头雁带群雁、先锋向前冲”争做示范年活动，举办“四敢头雁在交控”汇报会；组织“十佳卓越党支部”现场参观见学，发挥好党支部标杆示范作用；树优系统内党建品牌，三个党建品牌获评“2023年度公路交通行业优秀党建文化品牌”。持续加强基层群团工作，定期研究统战、信访工作；出台产改提升三年行动方案，创新举办全省收费监控员岗位技能竞赛，命名表彰示范性劳模（技能人才）创新工作室，召开班组建设推进会，建强基层基础；落实“匠人匠心”计划，开展“号岗队菁”创建，实施岗位学雷锋“志愿+”六大行动，举办青年创新创业大赛，培养“三创青工岗”；制定干部职工荣退关怀“五个一”方案，实施“六个一”职工心理健康EAP3.0项目，常态化推进服务职工五件实事，入选省级“幸福企业”试点单位。

（五）聚人才集智聚力，在强队伍上走在前。加强人才培育，对接省333人才培养工程，实施拔尖人才培养计划，新增会计领军、全国全省技术能手等高层次人才25人，13名职工在全国技能竞赛和评比中斩获佳绩；全方位推进专业技术人才

队伍建设，选派 26 名工程技术人才到重大项目一线锻炼，新增工程建造、造价、会计、法律等各领域专业性人才 188 人。丰富引进手段，开展管培生、清北直通车等多种形式的引才项目，全年共引进 382 名优秀人才，其中硕士以上超过 200 人，签约 6 名清北毕业生，连续聘任张建东、魏洋两名国家级高层次人才；提升平台层级，人才集团获批江苏省高技能人才专项公共实训基地，现代路桥获批江苏省交通运输行业高层次人才培养示范基地，获得工程专业技术人才自主评审权限，五大研究院、“8916” 平台人才集聚度明显提升。

（六）严监督正风砺行，在强保障上走在前。坚决落实从严监督，在省属企业率先建立“312”综合监督协同体系，形成党委监督、派驻监督、国资监管同题共答的监督格局；围绕 9 个方面对全系统 35 家二级单位创新开展综合监督检查，推动“十大监督”落地扎根；制定《党委巡察五年规划》，深化“E 路巡察”品牌建设。**坚决抓牢问题整改，**首创“一对一”整改督导模式，推动 4 家试点单位整改问题 79 个，历年监督检查发现问题整改完成率由 88.35% 提升至 99.03%，凝练形成典型案例 17 个，以点带面推动全系统综合督查发现问题得到根本性整改。**坚决推进反腐倡廉，**换届之后第一时间召开全面从严治党工作会议、警示教育大会，不断强化全系统管党治党、从严监督的意识；打造“廉润交控”品牌，推广共享廉洁文化优秀成果，表彰廉洁文化优秀案例，不断夯实一体推进“三不腐”的基础性工程；配合派驻

组扎实开展纪检干部教育整顿，探索片区协作机制，组织所属单位纪委开展专项监督检查，持续加固作风建设堤坝。

总之，去年全系统党建工作有很多亮点，36个二级党组织、694个基层党支部、6707名共产党员、1133名共青团员、2.6万交控人同心协力、接续奋斗，在强化国有企业党建中，做到了思路上有突破、举措上有创新、行动上有成效，为江苏交控加快建设世界一流高速路网和世界一流企业提供了坚强有力的政治保证、思想保证、组织保证。在肯定成绩和总结经验的同时，我们也要清醒地认识到，对标习近平总书记关于党的建设的一系列重要部署和全面从严治党的重要论述，我们的工作还存在一些差距和不足：一是党建工作不平衡不充分的情况仍然存在，路桥单位与竞争性企业之间仍然存在党建工作水平“剪刀差”；二是在全国具有影响力的党建标杆还不够多，在全省乃至全国立得住、叫得响、树得牢的先进模范或者基层党组织比较稀缺；三是党风廉政建设工作责任传导不够彻底，基层监督仍然存在薄弱环节，等等。这些差距和不足，要采取有效措施，切实加以改进，以解决一个问题带动解决一类问题，以重点突破带动全局发展。

第二部分 工作体会和感悟

新时代党的建设新的伟大工程向纵深推进，全面从严治党永远在路上，回首过去一年的党建工作和全面从严治党工作，

主要有 6 点深刻体会：

(一) 要把牢理想信念的“方向盘”，学好新时代新思想的党建篇。公司党委始终坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，在“第一议题”中对标对表，在深学细悟中汲取力量，更加坚定有力地履行好交通强省的政治责任，更加坚强有力地发挥把方向、管大局、保落实的政治作用。各级党组织要坚持深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想，深入系统学、及时跟进学、联系实际学，切实坚持好、运用好贯穿其中的立场观点方法，用以指导实践、推动工作。

(二) 要坚持双向融合的“立足点”，答好党建赋能发展的新命题。聚焦“抓党建从业务出发，抓业务从党建入手”主线，深化“卓越党建+现代国企”全面升级三年行动，持续拓展党建与业务融合路径，把党的领导融入生产经营各个环节，支撑和赋能江苏交控更好发挥全省交通基础设施投融资“主渠道”和高速路网运营管理“主平台”核心功能，真正把党建力量转化为实实在在的生产力，助力加快建设以科技创新为引领的现代化产业体系，切实推动建强可持续投融资能力、产业升级能力、科技创新能力取得实质性进展，为“五年走在前”“八年创一流”夯基垒台。

(三) 要树立践行正确的“政绩观”，保障企业改革发展的高质量。政绩观是党员干部从政、谋事、创业的总开关。江苏交控之所以能够实现可持续、高质量发展，正是因为公司党委

始终坚持以人民为中心的发展思想，牢固树立大抓基层的鲜明导向，注重从职工群众的根本利益和企业发展的长远利益来谋划工作、考虑问题。我们既要做让职工群众看得见、摸得着、得实惠的实事，也要做为企业发展作铺垫、打基础、利长远的好事，以钉钉子精神狠抓工作落实，坚决做到定一件、干一件、成一件。

（四）要磨砺担当作为的“真本领”，成为企业干事创业的生力军。交控的高质量发展，是新赛道不断涌现、新领域亟待开辟的发展，不主动为之不行，不加压奋进不行。公司党委正是顺应时代发展的要求，树立重实干、重实绩、重担当的鲜明用人导向，鼓励想干事的干部到经营压力大、市场开拓难、科研任务重的岗位去真刀真枪磨砺，在重大项目、市场竞争一线练就担当作为的真本领、硬实力，积极营造了一线担当、奋勇争先的良好氛围。

（五）要保持严于律己的“硬作风”，适应全面从严治党的新常态。有权必有责，用权受监督。长期以来，公司党委坚持民主集中制，开展批评与自我批评，严守纪律规矩，主动接受监督，带头树立良好的作风。上级通报的典型案例也不断警醒我们，在任何时候对党纪国法都要保持如履薄冰、如临深渊的敬畏感，要深刻领悟习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，坚决落实全面从严治党战略方针，持续巩固深化作风建设，把纪律和规矩挺在前面，坚持严于律己，恪守廉洁自律，把监

督看成是如影随形的保护，进一步养成在受监督和约束的环境中工作生活的习惯。

（六）要深耕监督协同的“责任田”，营造内外齐抓共管的严氛围。习近平总书记指出：“党内监督是全党的任务，第一位的是党委监督”。党的二十大报告强调：“健全党统一领导、全面覆盖、权威高效的监督体系”。强化监督协同联动，是党建融合业务的成功探索，更是全面从严治党向纵深推进的必然要求。当前，江苏交控“312”综合监督体系得到省国资委的充分认可、兄弟省属企业的学习借鉴。我们要坚持以党委监督为主导，推动各类监督贯通协同，确保综合监督工作始终“走在前、做示范”。

以上 6 点，是江苏交控抓党建强党建的经验总结，也是今后要继续坚持的工作方法。新征程上，全系统各级党组织和广大党员要进一步统一思想、提高认识，推动党建工作水平不断提升，用更具分量、更有力量、更高质量、更大正能量的党建工作，为江苏交控改革发展举旗定向、铸根立魂、疏经通脉。

第三部分 2024 年工作打算

2024 年，是中华人民共和国成立 75 周年，是习近平总书记为江苏擘画“强富美高”新江苏宏伟蓝图的第十个年头，是全面完成“十四五”规划目标任务的关键一年，也是贯彻江苏交控第二次党代会精神的开局之年。做好今年工作，最根本的是

坚持和加强党的全面领导，把推进中国式现代化作为最大的政治，确保习近平总书记重要指示要求、中央和省委省政府决策部署在江苏交控不折不扣落地见效。江苏交控各级党组织和广大党员要深入学习贯彻习近平总书记关于党的建设的重要思想，深化“卓越党建+现代国企”建设，求深、求细、求实抓好全面从严治党工作，为江苏交控增强核心功能、提高核心竞争力提供坚强保证，为谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章作出更大贡献。

(一) 聚焦“三个提升”，抓牢党的政治建设这项首位任务

忠诚拥护两个确立，持续提升政治引领力。擦亮忠诚底色，学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想、党的二十大精神以及习近平总书记对江苏、对国企、对交通运输工作的重要指示精神，将拥护“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的思想自觉、政治自觉、行动自觉。筑牢思想根基，巩固拓展主题教育成果，建立理论学习“往心里去”、调查研究“往脚下走”、推动发展“往肩上担”、检视整改“往手里抓”等四个长效机制，推动党的创新理论入脑入心入行、党员干部善思善用。增强战略定力，推动全系统各级党组织和广大党员深入贯彻江苏交控第二次党代会精神，全面落实 2024 年党委 1 号文件目标任务，有力推动保障本年度重点工作落地见效。

加强正面宣传引导，持续提升精神感召力。用心找方向，增强宣传思想文化工作的洞察力，认真学习贯彻习近平文化思

想，坚持正确舆论导向，以打造“艺术思政课”等群众喜闻乐见的创新表达形式开展宣传思想文化工作，真正用党的创新理论统一思想、统一意志、统一行动。用情讲故事，增强宣传思想文化工作的感染力，策划有节奏、有重点、有吸引力的宣传报道活动，以内宣外宣、网上网下的实际贯通，讲好中国式现代化交控新实践的鲜活故事。用力入人心，增强宣传思想文化工作的穿透力，不断深化“通达之道”企业文化建设，以文化魅力温润人心；探索建立以高速窗口为主题的新时代文明实践阵地，着力提升省级文明单位创成数量，以文明风尚浸润人心。

有序推进换届工作，持续提升基层组织力。有序推进全系统党团组织换届工作，突出政治标准选拔任用忠诚干净担当的优秀干部，不断优化班子结构和整体功能，旗帜鲜明把纪律和规矩挺在前面，将“十严禁”纪律要求贯穿换届工作全过程，确保所属单位换届工作作风清气正、平稳有序推进。持续推进基层党建再提升三年行动，开展好“组织高效能、发展高质量”的走在前列年活动，突出增强党组织政治功能和组织功能，深化支部星级“能上能下”动态管理，打造价值创造型党组织，为对标世界一流企业价值创造行动提供坚实组织保障。

（二）聚焦“四个强化”，抓牢中国式现代化这个最大政治
强化产业赋能，推动交通产业体系现代化。围绕交通建养、交通能源、交通数字、交通材料及商贸等产业链，探索产业链党建工作路径，推动组织建在链上、资源聚在链上、标杆立在

链上，加速把党建优势转化为产业发展优势和竞争优势。推行“一条链一党委一联盟”模式，组建产业链党委、产业链党（团）建联盟，建立产业链党委联席会议制度和委员单位轮值承办活动制度，不断推动链上企业同向发力、同题共答。围绕支撑产业高质量发展，研究制定党建群团、人才引育、考核激励、监督内控等保障机制和措施，进一步推进党建工作嵌入产业链发展各个环节。

强化队伍建设，推动人才发展体系现代化。建强产业布局人才支撑，实施高层次人才引进和支持计划，靶向引进和培养具有技术前沿和产业创新前沿开拓能力的人才；完善人才链赋能产业链的制度体系，持续建强人才平台，有序推进卓越工程师队伍、科技领军人才队伍、高层次技能人才队伍建设，分类别加强各产业板块国有企业家队伍建设、青年人才培养。打造项目攻关专业团队，依托长大桥隧、交通数字国家级创新平台、产业实验室等，建立人才特殊调配机制，培养和组建一批具有较强攻关能力的科技创新团队、经营管理团队，促成“产业出题、企业发榜、团队攻关”良性循环。加强党建队伍自身建设，把党建工作岗位作为发现、培养、锻炼干部的重要平台，坚持“凡巡必优、凡提必巡”原则，有序安排拟提拔和新提任的干部参与党委巡察，在巡察“前沿阵地”砥砺党性修养、丰富实践经验，建立党建专家、党务能手人才库，建强“党务人才+业务人才”复合型支撑。

强化群众满意，推动企业责任体系现代化。推动“幸福交控”提档升级，树立全生命周期服务理念，学习借鉴先进经验，探索推行职工互助金制度，开展健康企业创建，发挥职工服务中心的作用，逐步建立线上线下共享的数智医务室，实施“六个一”职工心灵护航EAP项目，守护职工心理健康。落实产改提升三年行动计划，组织“交通强省”劳动竞赛，开展“智慧高速”技能竞赛研究，制定劳模（技能人才）创新工作室质效提升指导意见。积极践行ESG发展理念，推动社会责任与经营管理实践深度融入，打造社会贡献国企担当的示范样板。

强化执行落地，推动基层治理体系现代化。充分发挥基层能动性，推进“筑基强基”工程，开展星级班组和优秀班组长评选活动，组织“群星百课”大赛，探索建立“蓝领”工作委员会，以扎实的基层基础赋能产业发展。加强群团工作，落实“匠人匠心”计划，实施“青春强链计划”，举办青年创新大赛，组织动员青年岗位建功。聚力构建大党建数据底座，积极运用互联网技术和信息化手段，完善智慧党建管理系统，深度打通党建条线信息壁垒，搭建便捷、高效的沟通平台，促进党建条线各部门以及机关本部和基层单位之间党建工作的多向顺畅交流，为交控党建工作注入“数字治理”新动能。

（三）聚焦“五个突出”，抓牢全面从严治党这个根本保障

突出“治本”，建立健全监督机制。完善监督机构机制，推动党委建制二级单位设置纪委、设立纪检监察室，选优配强纪

委书记和专职纪检监察干部；以“清单+评议”为主要抓手，研究制定基层党组织和领导干部政治生态分析评估指标体系，为涵养优良政治生态提供目标方向。强化监督协同合力，探索建立“十大监督”的载体和平台，督促职能部门系统梳理条线监督内容，形成监督、问题、整改三张清单，将监督举措嵌入管理流程，精准高效推动“十大监督”下沉落地；研究制定《党委监督组工作规程》和《专职监督人员管理办法》，对机构职责定位、人员管理考核进行明确，进一步推动党委监督制度化、规范化。打通监督神经末梢，组织开展集中性纪律教育，坚持党性党风党纪一起抓，教育引导广大党员将新修订的《中国共产党纪律处分条例》熟记于心、践之于行；在系统内选取部分单位，试点开发群众监督信息反馈平台，发挥群众监督贴近一线、全程参与、监督时效好的优势，推动解决一批群众急难愁盼问题。

突出“实效”，抓紧抓实巡察巡察。高质量完成全省试点工作，结合公司实际和任务选题，成立试点工作领导小组，制定试点工作实施方案，层层压实责任，细化分解任务，紧盯时间节点，确保试点成果落地，争当省属企业第一梯队“领头羊”。高起点推进党委巡察任务，结合省委巡视工作最新要求，精准落实政治巡察要求，做好巡前调研和信息采集，科学制定巡察工作方案，详细拟定待查重点问题清单和谈话提纲，统筹安排巡察时间和组织方式，为推进新一届党委巡察工作开好局、起

好步。高标准扛起巡察政治责任，聚焦党的二十大精神学习宣贯、开展主题教育实效、贯彻落实公司第二次党代会决策部署、组织开展国企改革深化提升行动等重大任务落实情况，加强对领导班子特别是“一把手”的监督，协同职能部门推进共性问题专项治理，推动巡察工作向深拓展、向专发力、向下延伸。

突出“全面”，从严从细排查问题。加强整改质效自查，对历年上级各类监督检查反馈问题整改情况进行梳理摸排，从严制定问题自查工作方案，推动集团各部门、所属各单位进行再排查、再整改，对问题整改质效进行全面“过筛”、对账盘点、举一反三。紧盯持续整改事项，对需一定时间解决的个别突出问题，建立集团分管领导、公司责任部门、所属责任单位上下联动整改机制，定期汇总协商，强化跟踪督办，创造条件加快解决，有效促进问题整改和结果运用。防范整改问题反弹，对自查过程中发现的反复发生的问题，加强督促责任单位紧盯不放、深化整治，主动分析问题背后深层次的原因，从制度机制上查根源、堵漏洞，坚决防止整改问题反弹回潮。

突出“统筹”，抓早抓小鼓励激励。坚持把从严管理监督和鼓励担当作为统一起来，注重抓早抓小、防微杜渐，加强对干部特别是“一把手”的监督约束，对发现的苗头性、倾向性问题，有针对性地采取谈话提醒、约谈、批评教育等方式，做到早提醒、早警示、早纠正。结合所属单位党组织、纪委换届，推进落实重要岗位交流轮换机制，压实党委主责和纪委专责，

加强全周期监督管理，使干部主动接受监督、习惯在监督下开展工作。根据省委《关于进一步激励广大干部在推动高质量发展中担当作为的若干措施》精神制定相应举措，健全担当作为激励和保护机制，贯彻“三个区分开来”要求，建立健全容错纠错机制，坚持以正确用人导向引领干事创业导向，激励广大干部在推进中国式现代化交控新实践中奋发进取、建功立业，让“敢为、敢闯、敢干、敢首创”成为江苏交控的主旋律。

突出“特色”，擦亮擦新监督品牌。做实党委巡察品牌，紧密结合企业经营管理改革实际，加大江苏交控“E路巡察”品牌培育力度，加强巡察宣传阵地建设，打造一套有辨识度的品牌形象，挖掘一批有温度的品牌故事，形成一方有深度的品牌文化，有效提升巡察品牌价值，充分释放政治巡察影响力。做精数字监督品牌，进一步加强监督数据汇聚融合，完成《江苏交控基于大数据的监督预警模型建立与应用研究项目》课题研究，加大监督业务信息化、监督基础数据采集、所属企业政治生态评价、监督预警模型设计等四个平台的研发和应用，确保数字监督工作一直走在省属企业前列。做优廉洁文化品牌，持续加强“廉润交控”品牌建设，制定品牌建设工作方案，统筹用好全系统廉洁文化阵地、平台等资源，培树勤廉兼优先进典型，重点打造所属单位品牌建设示范点，以点带面推动全系统廉洁国企建设再上新台阶。

乘势而上开新局，砥砺奋进谱新篇。同志们，让我们更加

紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，全面贯彻落实习近平新时代中国特色社会主义思想，牢记嘱托、感恩奋进，不断提升党的建设质量，切实以高质量党建引领保障公司高质量发展再攀新高，全力跑好建设世界一流高速路网和世界一流企业新征程，始终服务发展大局、勇当开路先锋，为我省“走在前、做示范”作出新的更大贡献！

南部通道管理处

在江苏交控 2024 年全面从严治党 大会上的讲话提纲

周奇恒

(2024 年 2 月 26 日，根据录音整理)

同志们：

今天，江苏交控党委召开 2024 年全面从严治党工作会议，学习贯彻中央纪委三次全会和省纪委四次全会精神，回顾总结去年的全面从严治党工作，研究部署今年全面从严治党工作任务，充分体现了江苏交控党委落实主体责任的高度自觉。

过去的一年，江苏交控党委在全面从严治党方面取得了明显成效，主要体现在：**一是旗帜鲜明讲政治**。严肃换届纪律，顺利召开交控第二次党代会，会后组织召开的第一次大会就是全面从严治党大会，在全系统进一步营造了管党治党的浓厚氛围。**二是履职担当重实干**。紧扣省委省政府赋予江苏交控的职责使命，聚焦“国之大者”，确保各项重大工程建设项目如期开工，十余个百亿级项目稳步实施，全省高速路网安全畅通，在助力全省经济增长中勇挑大梁。**三是坚持不懈抓监督**。积极探索构建“大监督”格局，对二级单位开展首次综合监督检查，开展安全生产大督查，进一步压实主体责任，推动问题整改，

提升监督质效。**四是持之以恒强作风。**紧盯节日节点编发工作提示，组织开展专项监督检查，不断加强对党员干部“八小时以外”的监督管理。**五是标本兼治优生态。**坚持“当下改”和“长久立”相结合，健全完善重点领域机制制度，不断加强“廉润交控”品牌建设，动真碰硬追责问责，推动全系统政治生态持续优化。

今年，派驻组在省纪委监委 2023 年度派驻工作机构考核中连续第三年荣获第一等次，借此机会，衷心感谢交控党委和所属各级党组织、纪检机构一直以来对我们派驻组工作的大力支持配合，我们将与交控党委始终保持顺畅沟通，做到同向发力、同题共答，构建协同联动、有序高效、优势互补的联动监督机制，为企业高质量发展提供有力保障。

第一部分 学习传达中央纪委、省纪委全会精神

下面，根据会议安排，我传达一下中央纪委三次全会和省纪委四次全会精神。

2024 年 1 月 8 日至 10 日，中国共产党第二十届中央纪律检查委员会第三次全体会议在北京举行，习近平总书记出席全会并发表重要讲话，李希同志代表中央纪委常委会作了以《深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，纵深推进新征程纪检监察工作高质量发展》为题的工作报告。

二十届中央纪委三次全会是新征程上深入推进党的自我革

命、全面从严治党的一次重要会议。习近平总书记在全会上发表的重要讲话，深刻阐述了自我革命的重要思想，科学回答了关于党的自我革命的三个重大问题，明确提出了推进自我革命“九个以”的实践要求。习近平总书记的重要讲话高瞻远瞩、视野宏阔、思想深邃、内涵丰富，科学回答了我们党为什么要自我革命、为什么能自我革命、怎样推进自我革命等重大问题，对持续发力、纵深推进反腐败斗争作出战略部署，为做好新时代新征程纪检监察工作提供了强大思想武器和科学行动指南。

全会提出，做好今年纪检监察工作，要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大和二十届二中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，坚决落实全面从严治党战略方针，深刻领悟“两个确立”的决定性意义，自觉增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，坚持稳中求进的工作总基调，巩固拓展主题教育和教育整顿成果，忠诚履行党章和宪法赋予的职责，推动健全全面从严治党体系，纵深推进正风肃纪反腐，纵深推进新征程纪检监察工作高质量发展，为全面推进中国式现代化提供坚强保障。全会提出，要突出凝心铸魂深化拓展主题教育成果；突出“两个维护”深化政治监督；突出铲除土壤条件深化反腐败斗争；突出常态长效深化落实中央八项规定精神；突出严的基调强化党的纪律建设；突出政治定位深化巡察巡察；突出规范化、法治化、正规化深化纪检监察体制改革和

制度建设；突出发扬彻底自我革命精神深化纪检监察机关自身建设。

2024年2月5日，中共江苏省第十四届纪律检查委员会第四次全体会议召开。省委书记信长星作了讲话，深刻分析我省党风廉政建设和反腐败斗争形势，对深化党的自我革命、纵深推进全面从严治党提出明确要求。他强调，要深入学习贯彻习近平总书记关于党的自我革命的重要思想，认真落实二十届中央纪委三次全会精神，以“永远在路上”的高度自觉坚定不移全面从严治党，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，以勇于自我革命焕发出强大活力，引领推动中国式现代化江苏新实践走在前、做示范。

张忠书记的工作报告对2023年全省纪检监察工作进行回顾，对2024年工作进行部署，要求全省各级纪检监察机关坚持习近平新时代中国特色社会主义思想“一个统领”，履行协助职责和监督专责“两项职责”，聚焦目标导向、任务牵引、创新驱动“三大关键”，强化理念、制度、体系、队伍“四种支撑”，纵深推进新征程江苏纪检监察工作高质量发展，为中国式现代化江苏新实践提供坚强保障。

张忠书记强调，要深化拓展主题教育成果，学深悟透习近平新时代中国特色社会主义思想，真正做到学思用贯通、知信行统一。要推进政治监督具体化精准化常态化，严明政治纪律和政治规矩，强化跟进监督精准监督。要坚决铲除腐败问题产

生的土壤和条件，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐。要持续加固中央八项规定堤坝，狠刹享乐主义、奢靡之风，纠治形式主义、官僚主义。要突出党的纪律建设，以学习贯彻新修订的纪律处分条例为契机加强纪律教育，准确规范运用好“四种形态”。要更好发挥巡视综合监督平台作用，推进政治巡视不断深化。要构建基于江苏实践的监督体系，完善纪检监察专责监督体系，协助党委建好主体责任监督体系，促进党内监督与其他各类监督有机贯通。要永葆忠诚干净担当、敢于善于斗争的铁军本色，始终做到绝对忠诚、绝对可靠、绝对纯洁。

第二部分 2023 年派驻组监督执纪中发现的问题

有的单位、有的领域在落实全面从严治党责任、强化权力运行制约、加强廉洁风险防控方面还存在不足。

一是违反中央八项规定精神问题屡禁不止。2023 年，我组严肃查处某企业管理人员违规接受宴请问题。这反映出，在全面从严治党高压态势下，少数党员干部仍然无视中央八项规定精神，置中央和省委的三令五申要求于不顾，对由风及腐、风腐一体的认识不足，对违规吃喝产生的危害性政治认识不清，纪律规矩意识淡薄，工作作风不严不实，损害了党员干部的形象。希望大家对此高度重视，不断强化思想意识，约束个人言行，监督管理好自己所在单位的同志。

二是重点人员、关键岗位监督管理有待加强。去年，我组

继续紧盯重点问题、重点领域、重点对象，先后查办了某企业工作人员利用单位采购管理漏洞犯罪、某企业业务人员利用职务便利为他人谋取私利并非法收受财物案件。这反映出，部分单位对关键岗位设置、人员选配、监督管理制度执行上仍然不够重视，特别是掌握“管理权”“审批权”“执行权”的人员仍存在思想松懈情况，风险防范意识、责任意识还需要不断加强。

三是侵害职工群众利益行为仍然存在。去年，我组不断加大整治职工身边腐败和作风问题的工作力度，先后查处某企业相关人员侵占职工群众奖金、侵占挪用职工伙食费等案件。对基层职工来说，“老虎”远在天边，“苍蝇”更让人痛恨。这些行为直接侵害职工的切身利益，削弱了基层职工的获得感、幸福感。这里我想再次强调，群众事无小事，凡是滥用“小微权力”损害职工群众利益的事，就是我们派驻组要管的分内事，发现一起，查处一起，决不迁就姑息。全面从严治党不仅要横向到边，更要纵向到底。

四是酒驾醉驾顽疾尚未根治。“开车不喝酒，喝酒不开车”是老生常谈，但是酒驾醉驾的行为仍然屡禁不止，去年我组查处了多起酒驾、醉驾案件，特别是自2020年起，我们监督企业每年都有党员干部因酒驾醉驾受到处理，这说明一些党员干部纪法意识淡薄、侥幸心理作祟，所在单位存在日常教育约束不力，对干部职工“八小时以外”缺乏监管。再次提醒大家，必

须要以此为戒，在干事创业的最好年纪因为酒驾醉驾问题栽跟头，代价惨痛、十分可惜。各基层党组织要切实履行好全面从严治党主体责任和“一岗双责”，加强对党员干部和公职人员的日常教育提醒，加强相关政策法规的学习，定期开展酒驾醉驾问题警示教育，做到及时提醒、及早教育。去年，我们要求江苏交控党委监督室编制印发了酒驾醉驾案件的专题警示资料，希望各支部及干部员工及时学习、引以为戒，不断加强对干部职工酒驾醉驾方面的提醒和日常监督，坚决防范酒后驾驶问题的发生。

第三部分 意见建议

结合派驻组职责履行，下面，就江苏交控全系统纵深推进全面从严治党、加强党风廉政建设，谈几点意见建议。

一、坚持把认清形势、明确任务作为深化全面从严治党的基本前提

抓任何工作，都必须审时度势。对当前全面从严治党工作怎么看、怎么干、怎么办，我们要有清晰的认识。**一是珍惜当前良好局面。**江苏交控过去一年全面从严治党工作卓有成效，系统内所有的职工群众也深切地、直观地感受到了交控近年来全面从严治党的从严从紧的氛围，大家要珍惜当前干事创业的良好局面，坚定不移推进全面从严治党工作。**二是时刻保持清醒头脑。**党中央对当前的党风廉政建设和反腐败斗争形势

作出“两个依然”的判断，即“当前反腐败斗争的形势依然严峻复杂，腐败问题产生的土壤和条件尚未彻底铲除，新型腐败、隐性腐败花样翻新，遏制增量、清除存量任务依然艰巨。”如何遏制重点领域、关键环节腐败案件的易发多发，是摆在我们各级党委和纪检监察机关面前的艰巨任务。**三是不断提升工作要求。**党的二十大对坚定不移全面从严治党、深入推进新时代党的建设新的伟大工程作出全面部署，习近平总书记在二十届中央纪委三次全会上对反腐败斗争面临的新问题新情况新动向作出深刻分析，对持续发力、纵深推进反腐败斗争作出战略部署。省委信书记、省纪委张忠书记分别提出了明确要求。各级党组织和纪检机构要提高政治站位，充分认清当前的形势，切实把思想和行动统一到中央和省委的部署要求上来，深刻认识反腐败斗争的长期性、复杂性、艰巨性，始终绷紧“从严”这根弦，始终保持零容忍震慑不变、高压惩治力量常在。

二、坚持把突出重点、落实责任作为深化全面从严治党的有力保证

坚持“两个责任”一起落实，才能形成全面从严治党强大合力。我们在监督执纪中发现，很多问题多发易发的原因在于有的单位管党治党失之于宽、失之于软。**一要强化“主责主业主角”意识。**各所属党委书记要履行“第一责任人”责任，每年要制定年度履行全面从严治党主体责任工作要点，并抓好落实，抓出实效。要定期召开专题会议研究全面从严治党工作，

找出问题，分析原因，制定对策，解决问题。对所在单位发生的违纪违法案件不护短、不遮丑，旗帜鲜明支持纪检监察机构查办，对暴露的问题举一反三。**二要注重传导压力。**各所属单位党委书记要通过定期约谈、工作汇报等形式，经常听取班子成员、各部门负责同志履行“一岗双责”的情况，督促各级领导干部知责明责、守责担责，把从严治党的部署落到实处，抓细、抓实、抓早、抓小，防微杜渐。班子成员和各部门负责同志也不能片面地认为全面从严治党就是党委书记、纪委书记两个人的事，要切实把分管领域内的责任担起来。要经常与分管部门的同志开展谈话提醒，二十年前，习总书记曾经发表过一篇《用权讲官德，交往有原则》的文章，提出领导干部要仔细算好利益账、法纪账、良心账三笔账，希望大家经常与部下“算算账”，进一步加强对所分管领域干部的监督管理教导。**三要强化责任追究。**出了问题，就要追究责任，对履行全面从严治党主体责任不力、“一岗双责”落实不到位的，党委要及时进行提醒教育，发生违规违纪问题的，该打板子的要打板子，该挪位子的要挪位子，以强有力的问责倒逼主体责任落地生根。同时希望各级党委要领导和支持好所属纪检机构开展工作，形成主体责任、监督责任各负其责、统一协调的责任格局。

三、坚持把围绕中心、服务大局作为深化全面从严治党的首要任务

中央经济工作会议强调，必须把坚持高质量发展作为新时

代的硬道理。作为纪检监察机构，要聚焦高质量发展这一首要任务，以高质量监督保障高质量发展。**一是扛牢政治责任。**围绕习近平总书记对江苏工作的重要讲话重要指示精神，聚焦党中央和省委有关工作部署，紧扣省委省政府赋予江苏交控的职责使命，我组将持续强化政治监督，重点针对省级重大工程项目、安全生产责任落实等，建立监督清单，定期开展专项监督，督促各项工作落实到位。**二是激励担当作为。**江苏交控党委近期即将出台激励广大干部在推动高质量发展中担当作为的措施，我组将全力支持和鼓励企业干部敢为善为，严格落实省委出台的严肃规范精准慎重问责、对失实检举控告澄清等制度规定，落实“三个区分开来”，该纠错的及时纠错、该容错的坚决容错，让有想法、有闯劲、有担当的党员干部敢作为，树立正确导向、营造干事创业良好氛围。**三是抓住“关键少数”。**近年来，我组紧盯“关键少数”的责任和权力，不断探索监督路径，确保监督取得实效。今年年初，我组组织开展谈话监督，持续加强对监督企业领导干部的监督，计划今年一季度完成对三家企业 27 名省管干部、110 名正处级干部谈话监督全覆盖，通过讲清责任、反馈问题、提出建议，把谈话监督作为有效手段，在了解企业实情的同时，也推动各级“一把手”和领导班子成员切实履行好全面从严治党责任。**四是构建“大监督”体系。**我组正在和江苏交控相关职能部门对接，编制协同监督工作手册，绘制流程图，进一步完善流程机制，增强工作实操

性和规范性，推动纪委的专责监督与其他监督贯通协同，与党委共同探索构建起务实管用的“大监督”体系。

四、坚持把标本兼治、系统施治作为深化全面从严治党的关键之举

监督和办案是派驻组的主责主业、核心业务，要始终聚焦两个“主轴”，回答好“两张答卷”。**一要从严“惩”，保持“不敢腐”的高压震慑。**中央纪委指出，办案是最有力的监督，围绕持续推动防范和治理腐败问题，今年我组将聚焦金融、信息化、基建工程、招投标等重点领域，对行业性、系统性问题开展专项整治，严肃查处靠企吃企、关联交易、内外勾结侵吞国有资产等问题。同时，靶向纠治基层“微腐败”，将职工群众反映强烈、屡禁不止、反复出现的问题作为重点，惩治“蝇贪蚁腐”，让职工群众有更多获得感。希望各级党委不断加强对上述重点领域的监管，针对有关问题，我们及时会商研判，化解风险隐患，共同努力铲除腐败滋生的土壤和条件。**二要精准“治”，深化“不能腐”系统修复。**坚持边办案、边监督，将监督促治与以案促改相结合，加强个案深度剖析、类案专题分析，深入查找案件背后暴露出的监管漏洞，督促完善制度建设，推动制度有效执行。利用好“两书一函”，针对纪检监察建议和监督意见，完善提出、督办、反馈和回访监督机制，做到治理腐败与企业深化改革、推进发展同步，充分发挥查办案件的治本功效。**三要有效“防”，增强“不想腐”的思想自觉。**加强

纪律教育是落实全面从严治党要求、加强党的纪律建设的一项基础性、经常性工作，各级党委要完善纪律教育长效机制，强化党员干部经常性纪律教育。我组今年将组织开展纪律处分条例宣传贯彻和专题培训，以学习贯彻新修订的纪律处分条例为契机推动全员纪律教育，特别是对年轻干部和新提拔干部加强纪律教育，要帮助全体党员干部深刻领会处分条例的主要内容和精神实质，教育引导党员干部增强纪律规矩意识，筑牢廉洁思想防线。

五、坚持把从严从实、打造铁军作为深化全面从严治党的重要保障

纪检监察队伍要做自我革命的表率、遵规守纪的标杆。**一要强化教育。**常态化学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，深刻领悟中央纪委全会、省纪委全会会议精神，围绕新修订发布《中国共产党纪律处分条例》《中华人民共和国刑法修正案》等，开展多形式、全覆盖的专题学习，做到学用结合。**二要提升能力。**开展好全员培训，所属企业换届之后，我组将对专职纪检干部开展专题培训，通过设置专题课程，帮助提升精准监督、有效监督的能力。同时今年我们将推动二级单位纪委书记走上讲台，宣讲新出台的《中国共产党纪律处分条例》，做到在江苏交控系统、在全体党员干部职工中人人知晓、人人遵守。强化业务指导，修订《二级企业纪检机构纪检业务实操手册》，为基层纪检机构规范开展工作提供遵循。加强对二级企业纪检机构

的监督检查力度，组织开展一次信访、问题线索处置情况交叉评查，帮助基层纪检机构提升工作规范化、正规化水平。**三要**
加强管理。强化对纪检监察干部的管理监督，不断健全“八小时以外”管理。以制度建设为抓手，优化内部运行，推动纪检监察工作规范化、法治化、正规化。

同志们，扛好全面从严治党政治责任，巩固发展风清气正的政治生态，需要在座各位共同努力。派驻组将按照省纪委监委工作部署，一如既往和党委同向发力、同频共振，共同推进江苏交控全面从严治党，为企业高质量发展营造出风清气正的良好环境！

谢谢大家！

南部通道管理处

南部通道管理处

分送：公司领导，董事，监事，各部室；所属各单位。

江苏交通控股有限公司办公室

2024年3月6日印发
